

SWAT

**Ett socialt modernt
ansvarstagande med
barn- och ungdomsperspektiv**

**Strategi och förhållningssätt 2019-2021
Föreningarna SWAT & SWAT UB**

UNGAS STRATEGI



Ungas makt och inflytande

SWAT är en demokratisk ideell barn- och ungdomsföreningen som jobbar aktivt med ungas makt. Namnet SWAT symboliserar en insatsstyrka mot sabotage, klotter och mobbning. Första SWAT bildades år 2012 av ungdomar i Järfälla med stöd av Hyresgästföreningen.



**Ett socialt modernt ansvarstagande
med barn och ungdomsperspektiv**

Strategi och förhållningssätt 2019-2021

Barn- och ungdomsföreningen SWAT i Järfälla
Organisationsummer 802466-6557

Barn- och ungdomsföreningen SWAT UB i Upplands-Bro
Organisationsummer 802520-6460

Copyright © 2018-2019 SWAT
Copyright © 2018-2019 SWAT UB

Design: Ali Al Djaber

SWATS FÖRORD

Ett socialt modernt ansvarstagande med barn och ungdomsperspektiv är ett omfattande förnyelsearbete med fokus på trivsel, trygghet och integration. Strategin innebär en ny inriktning för SWAT vad gäller samverkansplattform för att öka ungdomarnas inflytande och makt i våra kommuner. SWATs långsiktiga strategi bygger på inkludering och nytänk med ett ansvar kring barnens rättigheter, och våra värdegrunder. Strategin för ett socialt modernt ansvarstagande är en viktig kompass för SWATs arbete med de unga. Strategin ska lyfta arbetet med integration för att möta de behov och önskemål som finns bland de unga. Uppdraget är att fånga de unga och bedriva en meningsfull verksamhet som bidrar till trivsel och trygghet men även demokratisering och beredare delaktighet i våra bostadsområden.





Agenda

Ett tryggt
& integrerat
samhälle

En öppen
jämsköld
verksamhet

Främja
motion &
god hälsa

Demokrati
& inkludering
av unga

Hållbar miljö
med gröna
öppna rum



Utmaningar

Ett samhälle
utan rasism &
mobbing

Gator fria
från våld

Nytänk &
att utmana
äldre
strukturer

Minskad
utanförskap/
segregation

Inkludering
av unga i
utanförskap



Mål

Unga
förebilder &
Ambassadörer

Inflytande &
delaktighet
på riktigt

Demokrati
& inkludering
i förorterna

Meningsfull
fritid och god
hälsa för alla

Hållbara
städer &
samhällen



SAMVERKNASPLATTFORM

Samverkansplattform är samarbetspartner i arbetet med barn och ungdomar, och som är kärnan i ett lyckat arbete. Ju fler vi är som seglar åt samma håll desto större kraft och påverkan kan vi gemensamt uppnå. Vi stävar efter att modernisera arbetet med unga även hos våra samarbetspartner då vi vet att samhället, demokratin, och människan är i ständig utveckling. Vår strategi är hållbar och modern.

Potentiella samarbetspartner i vårt arbete är de organisation som värnar om barnen och ungdomarnas rättigheter och inflytande. Ett krav är att organisationen kan säkerställa barnen och ungdomarnas trygghet och inflytande.

Potentiella partner i samverkansplattformen som vi riktar oss i första hand till är:

- ◆ Integrations enheter eller motsvarande i kommunal nivå
- ◆ Kultur-, demokrati- och fritidsförvaltningar
- ◆ Socialförvaltningar
- ◆ Barn- och ungdomsförvaltningar
- ◆ Arbetsmarknadsenheter på kommunal nivå
- ◆ Fältverksamhet, trygghetssamordnare och trygghetsvärdar
- ◆ Fritidsgårdar
- ◆ Skolor
- ◆ Ideella barn och ungdomsorganisationer som är politiskt och religiöst obundna
- ◆ Fonder, bostadsföretag, näringsliv, företag och organisationer som delar våra värdegrunder

“En man som ser på världen likadant vid 50 som han gjorde vid 20 har slösat bort 30 år av sitt liv.”

Muhammad Ali - Boxare

STRATEGINS BETYDELSE

Syftet med strategin är att gemensamt jobba operativt för ett integrerat samhälle där trivsel, trygghet och inkludering är viktiga barometrar i arbetet.

Strategin bygger på att förändra de segregerade bostadsområden till ett trivsamt och tryggt boende med verksamhet som genomsyras av delaktighet och allas lika värde. Strategin ska leda till att vi tillsammans med samarbetsaktörerna i samverkansplattformen blir en bredare samhällsaktör med ökad lokal närvaro i de socialt utsatta områden som definieras av strategin, men även i andra områden. Vi värnar om integration och ett bredare samhällsperspektiv.

Strategin har ett förebyggande arbete genom att jobba med målgrupper i riskzon och de bostadsområden som tenderar utanförskap för att motverka riskerna för utveckling av ett antisocialt beteende hos de unga. Strategin är även ett tydligt främjande för samhället där broar skapas mellan målgruppen oavsett deras olikheter, boendeform eller hushållsekonomiska begränsningar.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Strategin inriktar sig på flera geografiska områden efter en kartläggning om behov av insatser. Satsningen delas i två kommunala områden: Järfälla och Upplands-Bro. Vilka delområden som prioriteras i dessa geografiska områden bestäms utifrån situationer, händelser, men framför allt utifrån barnen och ungdomarnas önskemål och behov.

**“När jag blir stor
ska jag bli en
ungdomsledare
som hjälper alla”**

Hassan 10 år - SWAT

VÅRT ARBETSÄTT

Vårt arbetssätt inleds med en analys och kartläggning av de förutsättningar och målsättningar som inverkar på våra prioriterade områden. Vi samlar och redovisar alla relevanta faktorer innan vi går in i förändringsprocessen. Målet är en tydlig handlingsplan med tydliga gemensamma mål som ska leda processen i rätt riktning. Vår process ska tydligt svara på en utmaning, och jobba lösningsorienterad med betoning på närhet, samverkan och inkludering bland de unga. En tydlig beskrivning av situationen är en del av vår kvalitetssäkring, lika väl som det är ett nödvändigt arbetsverktyg. Att ta hänsyn till miljön och målgruppen och att ha ett effektivt samarbete med andra aktörer och att utöva tillsyn över vår egen verksamhet är viktiga delar av vår förändringsprocess.

Efter analys, studie och struktur jobbar vi med den riktiga utmaningen. Detta innebär att leda arbetet i att hitta roten till problemen som leder till upprepade incidenter, oroligheter och problem för att permanent eliminera dem. Det handlar om tydlig handlingskraft mot utanförskap och effektiv verksamhet för att lyfta upp områdets status och framtid genom ungas engagemang och inflytande.

Strategin bygger på ett coachande arbetssätt som tar tillvara på ungdomarnas egen kraft att skapa aktiviteter och forma morgondagens insats. Det åligger stort ansvar på ungdomsledarna att stimulera barnen och ungdomarna till utveckling och skydda yttrandefriheten och mångfalden i gruppen. Förutom att leda verksamheten ska ungdomsledarna jobba aktivt med marknadsföring och information genom att exempelvis använda sig av kanaler där målgruppen finns såsom skolor, fritidsgårdar och sociala medier. Insatsen kräver nytänk och snabba åtgärder för att hänga med den snabba IT-utvecklingen och ungdomslivstilen.

Arbetsledarna ska vara öppna och lyhörda för förändringar och hur detta påverkar unga. Att vara ung i dagens samhälle är inte detsamma som att vara ung när vuxna var yngre. Samhället förändras och därmed många omständigheter. Som vuxen i strategin är det viktigt med att ge utrymme för nytänk och eliminera fyrkantiga rutiner som bromsar ungdomarnas utveckling och inflytande.

SWATS MÅL

För att leva upp till de globala målen hälsa, utbildning, jämställdhet, jämlikhet och hållbara städer är det nödvändigt att alla intresserade medborgare inkluderas. Strategin grundar sig på barn och ungdomars inflytande. Insatsen har ett ytterst samhällsansvar att jobba med målgruppens hälsa, trivsel, välbefinnande och trygghet. Vår verksamhet och insats ska bidra till ungas ökade kunskap om samhälle, kulturer och demokratin men även bygga förståelse bland vuxna grupper om vikten med att släppa in de unga.

Strategin bygger på en balans med att starta SWATs ungdomsstyrelser i olika områden och samverka med föreningsliv och civilsamhälle som är av betydelse för ett integrerat samhälle.

SWATS AGENDA

En tydlig agenda i globala målen kring social hållbarhet handlar om att bygga långsiktigt trygga och stabila samhällen där de grundläggande mänskliga behoven uppfylls. Medborgarnas trygghet, trivsel, hälsa och inflytande är en viktig faktor i processen. Ungdomarnas synpunkter och idéer ligger till grund för utveckling av verksamheten. Verksamheten ska vara attraktiv och kännetecknas av ungas inflytande och makt. Barnen och ungdomarna utgör kärnan i arbetet.

Strategin i vår definition av hållbarhet bygger på fem övergripande fokusmål:

-  Ett tryggt och integrerat samhälle
-  Ett jämställt verksamhet
-  Hälsofrämjande arbete
-  Hållbar miljö
-  Ett inkluderande demokratiskt samhälle

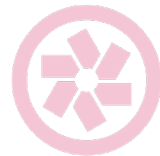
SWATS FEM-FOKUSMÅL

Ett tryggt och integrerat samhälle - Ett jämställt verksamhet
Hälsöfrämjande arbete - Hållbar miljö - Ett inkluderande demokratiskt samhälle



**“Allt vi gör
i SWAT börjar
först i någon
barns fatansi”**

Ett tryggt och integrerat samhälle



En av förutsättningarna för en väl fungerande demokrati i området är att medborgarna kan känna sig trygga och säkra. Tryggheten är en upplevelse som påverkar många människor i våra områden och som oftast är medborgarnas allra viktigaste fråga. Vi ska jobba operativt med trygghetsåtgärder genom att involvera människor, främst unga, i sina områden och utemiljö. Med satsningar på välmående, föreningsliv och fungerande verksamhet som tillsammans skapar en viktig trivsamt upplevelse i områdena. Broar mellan människor med kultur och språk är en viktig del i trygghetsarbetet. Vi arbetar även för ett framgångsrikt föreningsliv och skolgång med skollyft då detta skapar trygghet i området. Aktuell forskning visar att elever som känner sig trygga och fungerar väl i skola löper mindre risk att utveckla olika typer av problem och drogmissbruk.

För att insatsen ska blomstra och för att göra varandra bättre behöver vi se att olikheter berikar vårt samhälle. Att jobba med integration ska genomsyra hela hållbarhetsstrategin. Det är viktigt att våga utmana och skapa förändring. Alla har samma möjligheter och ansvar att vara med att skapa ett tolerant och jämlikt samhälle. Strategin bygger på närhet till människor och förståelse till olika kulturer, etnisk tillhörighet och grupper. Samverkan med olika religiösa samfund, kulturella föreningar och målgrupper med olika nationaliteter stärker broar mellan människor och ökar tolerans och respekt. Vår integrations strategi bygger på att människor ska mötas tillsammans, att genomföra verksamhet som bygger relationer mellan ungdomar oavsett bakgrund. Att integrera nyanlända i samhället är en viktig del av integrationsarbete.

Integration handlar om att känna tillhörighet i samhället där vår verksamhet utgår från en "vi"-känsla där "vi" definieras alla som deltar i insatsen.

Utmaningen är även att integrera unga med äldre där äldre ska kännetecknas av ödmjukhet och viljan att släppa in de unga.

I vår definition av ett integrerat samhälle är det viktigt med att satsa på unga med funktionsnedsättning och unga med olika behov.

“Det är första gången jag är med i en styrelse”

Emil 10 år - SWAT

Ett jämställt verksamhet



Jämställdhet handlar om jämlikhet mellan flickor och pojkar, kvinnor och män som ska ha samma möjlighet att forma samhället och sitt eget liv. Att anlägga ett jämställdhetsperspektiv i vår verksamhet är att säkerställa att flickor och pojkar har lika mycket befogenhet att forma samhället, verksamheten och sina egna liv. Ett jämställt verksamhet är att ge samma möjlighet till flickor och pojkar att ta del av insatsens resurser och möjlighet att påverka. För att uppnå jämställdhet i våra bostadsområden jobbar vi med riktade insatser som bygger på flickors och kvinnors aktiva roll i samhället. Vi ska arbeta för att fånga flickor och pojkars intressen och behov så att verksamheten omfattar och lockar fler tjejer. Strategin lyfter fram flickor och kvinnans rättigheter. Särskilda insatser och förståelse krävs för att jobba med flickor som är utsatta i utanförskap.

Hälsofrämjande arbete



Vår roll är att skapa förutsättningar och erbjuda utbud – i samverkan med andra aktörer– som möjliggör för barn och ungdomar att välja hälsofrämjande alternativ.

Via dialog och samspel jobbar vi med att ge barn och ungdomar stöd att själva identifiera vad som behöver utvecklas, samt själva föreslå och delta i olika aktiviteter för att förbättra levnadsvillkoren och därigenom hälsan.

Strategin ska skapa en motivation för motion och folkhälsa genom fysiska aktiviteter som bygger på delaktighet och rörelse, men även folkbildning för att förhindra smittspridning och ohälsosam livsstil. Simning, cykling och orientering är viktiga faktorer för att uppnå aktiva friska ungdomar. I en del områden med utanförskap har många barn och ungdomar aldrig prövat skidor eller saknar simkunskap av olika skäl. Strategin ska ge möjlighet till alla till en hälsosam livsstil och ta hänsyn till olika kulturella skillnader så att vi inte utesluter någon ungdom. Hälsofrämjande arbetet är viktigt även bland arbetsgruppen som jobbar med insatserna. Personal som inte mår bra kan inte heller leverera. Vår strategi med hållbarhet bygger på det goda samtalet mellan människor och rätten att uttrycka sina känslor och åsikter oavsett position och roll. Utbildning och hälsa är viktiga faktorer i insatsen för ett bra arbetsklimat som genomsyras av teamwork.

Många barn och ungdomar upplever stress, ångest, och svårigheter att hantera vardagen. Psykisk ohälsa hos unga är en utmaning samhället behöver möta bättre än vad som är fallet i dag. Vi tar vårt sociala ansvar att jobba med ett ungdomsperspektiv och ta ett moraliskt ansvarstagande för att hjälpa barn och ungdomar som har det svårt. Unga med hög skolfrånvaro är en grupp som riskerar att utveckla ohälsa och olika former av psykisk ohälsa därför är en bra samverkan med skolor den största skyddsfaktorn för att hindra ett framtida utanförskap. Unga med psykisk ohälsa är ett av våra allra viktigaste sociala uppdrag.

En **hållbar** miljö



En tydlig miljöprofil och dess nära koppling till grönarum bidrar med god hälsa och öppna levande mötesforum. Satsning på miljö och gröna områden i bostadsområdet ökar möjligheterna för dialog mellan medborgare och i sin tur motarbetar utanförskap och otrygghet. Naturen är en viktig plats för att arbeta med integration, miljö och hälsa. Naturen är även en oerhörd viktig resurs i vår hållbarhets strategi med möjlighet att utföra en mängd olika aktiviteter. Att promenera, cykla, orientera och genomföra olika lägerprogram bidrar till motion och frisk luft och ska gräddas med ansvarstagande om konsten att ta tillvara på det grönarummet.



Ett inkluderande demokratiskt samhälle



Aktiviteter som främjar samtal kring värderingar och demokrati ska vara en del av verksamheten. Demokrati är människors lika värde och rättigheter, fri åsiktsbildning, tryckfrihet och yttrandefrihet, att alla behandlas lika och har samma förutsättningar att utveckla och delta i verksamheten. Demokrati är något som ständigt utvecklas och förändras därför är det viktigt med närhet och fältarbete för att utforma en verksamhet som tilltalar målgruppen och som jobbar med de riktiga utmaningarna. De traditionella mötesarbetsformerna och mötesprotokollen är antagligen inte lika attraktiva hos de unga som det är hos äldre personer. Att ta tillvara på nya idéer och skapa möjligheter för utveckling är viktig för att skapa morgondagens demokratiska folkrörelse. Barnen och ungdomarna är Sveriges framtid.

Alla barn och ungdomar är välkomna i SWAT oavsett politiska åsikter. Vi agerar som en partipolitiskobunden organisation som samtalar med alla partier kring ungdomsfrågor, integration och tolerans.

Vi arbetar med att stötta och stärka barnen och ungdomarnas rättigheter via SWAT, ideellsektor, skolor och fritidsgårdar. I de prioriterade områdena finns det stora grupper av familjer med lägre hushållsinkomst, något som speglar sig tydligt på barnen och ungdomarnas fritidsintressen. En del föräldrar har idag inte råd med de höga förenings- och idrottsklubbsavgifterna och väljer istället att inte involvera ungdomarna i föreningslivet. Konsekvensen är tydlig då denna grupp av ungdomar har svårare för att jobba i grupp eller att respektera demokratiska beslut på grund av utanförskapet.

Idrott och hälsa ska vara allas rätt oavsett föräldrarnas inkomst. Hälsa, kultur och den sociala mötesplatsen ska inte vara en klassfråga. Genom att jobba med allas lika värde kan vi påverka förutsättningarna för barns fysiska och psykiska hälsa.

**“Barnens skratt förlänger
inte bara deras liv, utan
även våra”**

Ali Al Djaber
Ungdomsledare i SWAT

“SWAT är både en ungdomsförening och en strategi, där alla aktiviteter görs av, med och för ungdomar. Ungdomar med olika bakgrund har förts samman. Värdet av ungdomarnas ideella engagemang och av ökad kunskap och självtillit är ovärderligt. SWAT fungerar som en ungdomsskola för livet. Ali Al-Djaber har varit med på hela resan och framstår som en unik ledare.”

Juryn vid SABO boriset 2016

Ewa Thalén Finné, juryordförande, ledamot i SABOs styrelse

Martin Grander, forskare, Malmö Högskola

Karin Perols, Sveriges Kommuner och Landsting

Anna Heide, MKB och expert i SABOs integrationsprojekt

Ylva Sandström, SABO, juryns sekreterare



**Ett socialt modernt ansvarstagande
med barn och ungdomsperspektiv**

SWATs Strategi 2019-2021

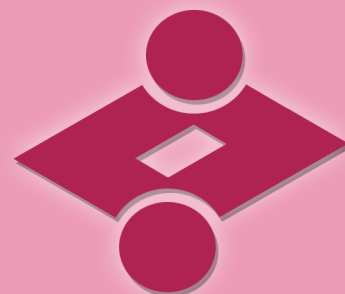
Vårt förhållningsätt



FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Avser barn, ungdomar och vuxna i strategin.

Med syfte att värna och skydda barnens rättigheter, demokratin och mångfaldens i SWAT och arbetet med barn- och ungdomar.





Vårt förhållningssätt avser arbetsledarna och vuxna i samarbetsplattformen

Att jobba med barn och unga är ett viktigt samhällsuppdrag. Genom att barn och unga deltar i vår verksamhet får bygga våra unga ett förtroende för de vuxna. Detta innebär att de vuxna bör förvalta detta förtroende på ett ansvarsfullt sätt. Alla vuxna som jobbar eller umgås med ungdomarna i verksamheten ska ha utdrag från polisregistret.

Verksamheten ska kännetecknas av att:

- ◆ Ge unga möjlighet att ha inflytande och makt i verksamheten och besluten.
- ◆ Motarbeta rasism i alla dess former.
- ◆ Behandla människor med respekt och med ett vårdat språk och attityd.
- ◆ Att skapa civilduglighet i ett hållbart samhälle.
- ◆ Arbeta främjande mot all form av utnyttjande av barn, fysiskt så som psykiskt.
- ◆ Arbeta främjande mot mobbning, särbehandling, trakasserier och utanförskap.
- ◆ Respektera alla människors olika tro, religion och kulturer och allas olika förutsättningar.
- ◆ Ta avstånd och motarbeta våld, hot och våldsbejakande extremism.
- ◆ Ta avstånd och motarbeta alla former av sexuella trakasserier.
- ◆ Anmäla händelser som strider mot Sveriges lagar.
- ◆ Göra orosanmälan när barn och unga far illa eller riskerar att skadas eller utnyttjas.
- ◆ Att som förebild i vår verksamhet lyfta fram och coacha andra barn och ungdomar till att växa i verksamheten.
- ◆ Under arbete med barn och ungdomar får ej alkohol, droger, cigaretter, e-cigaretter, vattenpipa eller snus förekomma.
- ◆ Vara öppen och lyhörd.

Barn och ungdomsverksamheten ska präglas av familjekänsla där alla barn och ungdomar känner tillhörighet till gruppen. Ärlighet, öppenhet och närvaro är viktiga kärnvärden hos oss vuxna i SWAT.

Ärlighet ska utmärka allt vi gör. Vi säger inte en sak offentligt och gör något annat i praktiken. Vi värnar om barnen och ungdomarnas rättigheter. Vi böjer oss inte för försök till olämplig påverkan eller verksamhet/möten som kan påverka unga negativt eller riskerar att minska deras inflytande.

Vi visar öppenhet och en attityd som är välkomnande och för alla ungdomar.

Vi är närvarande vuxna som har tid för de unga. Vi tar ett socialt ansvar för ungdomarnas utveckling. Vi vill finnas till när unga har det svårt eller är drabbade av utanförskap, psykisk ohälsa, hög skolfrånvaro eller missnöje. Vi är även närvarande som förebilder för unga för att öka deras självförtroende och självkänsla. Vi finns för våra ungdomar med ett tydligt socialt ansvar.

**“Livet bär på många
hinder och utmaningar.
Vårt uppdrag är att låta
barnen och ungdomarna
vara starka för att de ska
se det som en möjlighet”**

Aiya Mohsen Ali
Ungdomsledare i SWAT

Vårt förhållningssätt avser barn och ungdomar i verksamheten



Även om vår verksamhet har varit fri från allvarliga incidenter är det viktigt att påpeka allvaret i brott, sabotage och mobbning.

Namnet SWAT, enligt ungdomarna som döpte ungdomsföreningen själva, betyder en insatsstyrka mot sabotage, klotter och mobbning.

Ungdomar i verksamheten är medvetna att det finns konsekvenser vid agerande som strider mot punkterna nedan. Barn och ungdomar i verksamheten respekterar mänskliga rättigheter och regler i föreningen.

- ◆ Att under verksamheten eller kring dess mötesplatser, klädd i profilkläder får ej alkohol, droger, cigaretter, e-cigaretter, vattenpipa eller snus förekomma oavsett ålder.
- ◆ Att inte i någon form tillåta kränkningar av genus-, etnisk-, sexuell-, kulturell-, religiös-, klädsel-, boendeform-, funktionsnedsättning eller andra olikheter. Detta gäller t.ex. störande uppträdande i form av tilltal, meddelanden, bilder, åtbörder, gester eller kränkande märken/symboler.
- ◆ Att inte i någon form tillåta skadegörelse, klotter, sabotage mot egendomar i samhället.
- ◆ Att inte i någon form tillåta våld. Alla i verksamheten skall kunna vistas utan att riskera att utsättas för fysisk eller psykisk misshandel. Detta innebär att alla angrepp på annan person är förbjudna.

Barn och ungdomars inflytande är kärnan i allt vi gör. Det är viktigt att mötesplatsen och miljön kring barn och ungdomar är välkomnande och uppmuntrande. Vi vill engagera fler barn och unga. Barn och unga i verksamheten är förebilder genom:

- ◆ Att visa tydligt att alla är lika mycket värda och att alla är välkomna.
- ◆ Att använda ett schysst språk och värna om familjekänslan i SWAT.
- ◆ Att ge varandra stöd, uppmuntran och ställa upp för varandra.
- ◆ Att inte tillåta särbehandling, mobbning, trakasserier, utfrysning eller andra kränkande handlingar mot någon.
- ◆ Att värna om mänskliga rättigheter, djurensrätt och miljön.

Slutord

Vår strategi är vårt förhållningssätt och vårt sociala ansvar i arbetet med mänskliga rättigheter och yttrandefriheten som vi värnar om. I vår verksamhet är vi måna om att utveckla oss själva och ungdomarna, därför jobbar vi aktivt med ungdomar som hamnat i utanförskap.

I några fall kan unga strida mot vårt förhållningssätt och SWATs regler men vi ser nytta av att inkludera ungdomarna i arbetet. Vi ser vikten av att jobba med hållbara städer och samhällen bortom oro och otrygghet.

Ungdomsledarna i verksamheten har det mandat och den tillit som krävs för att göra nödvändiga bedömningar som ska vara präglade av ansvar och omhändertagande vad gäller arbetssätt med unga i farozon och utanförskap.

Vi ger ungdomar nya chanser att hitta en stabilitet, en framtidstro; ett ansvar.

“Jag mådde så bra när jag fick vara en del av vår fina organisation. Man kände att man fick göra skillnad och det gjorde en glad. SWAT räddade mig som människa”

Isabelle

Ungdom i första generationens SWAT som då hade hamnat i utanförskap och depression. Idag en vuxen drivande kvinna.



Strategi och förhållningssätt 2019-2021